

Аналитический центр B2B-PTC

ИТОГИ **ЗАКУПОЧНОЙ** **АКТИВНОСТИ** **2025**



РОСТ И ОТРАСЛЕВЫЕ ДРАЙВЕРЫ

Эксперты аналитического центра российской электронной торговой платформы для бизнеса и государства B2B-PTC (объединяет площадки B2B-Center, PTC-тендер и OTC) сформировали карту закупочной активности российских отраслей и регионов за 2025 год.

Анализ данных площадок в контуре B2B-PTC, других электронных торговых площадок, открытых данных ЕИС, аналитических систем «Спарк-Маркер» и Seldon, а также исследование рынка аудиторско-консалтинговой компании Kept показывают:

- ♦ В условиях макроэкономических и геополитических вызовов российский рынок закупок сохраняет устойчивость и положительную динамику.
- ♦ Структура коммерческого¹ сегмента изменилась: инвестиционная активность концентрировалась в отдельных отраслях, а часть секторов перешла в режим сдерживания расходов. В 2025 году совокупный объем коммерческого сегмента составил 30,3 трлн рублей.
- ♦ Регулируемые² электронные закупки стали более эффективными за счет регуляторных изменений и цифровых инструментов, стимулируя развитие ключевых отраслей экономики. Объем контрактации в этом сегменте составил в 2025 году 21,6 трлн рублей.
- ♦ Основной объем закупок в цифровой форме продолжает концентрироваться вокруг столичных агломераций и крупнейших промышленных центров: Москвы и Московской области, Свердловской области, Санкт-Петербурга и Ленобласти, Красноярского края.

30,3
трлн руб.

Совокупный объем
коммерческого сегмента
закупок в 2025 году

21,6
трлн руб.

Объем контрактации
в сегменте регулируемых
электронных закупок
в 2025 году

¹ Коммерческие закупки – закупки коммерческих организаций. Регламентированы гражданским законодательством и внутренними документами заказчика.

² Регулируемые закупки – процесс поиска поставщиков и закупки товаров бюджетными организациями и госкомпаниями. Заказчики публикуют заказы на уполномоченных электронных площадках, где компании-поставщики оставляют заявки. Заказчик определяет победителя и подписывает с ним договор. Закупка может проходить через проведение торгов или без них, но происходит в основном на конкурентной основе через конкурсы, аукционы, запросы котировок. Государственные закупки регулируются законодательством РФ.

РОСТ КОММЕРЧЕСКОГО РЫНКА

ЧЕРЕЗ ФОКУС НА ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ЦЕПОЧКИ

В 2025 году коммерческий рынок закупок показал умеренный, но устойчивый рост. Количество объявленных процедур увеличилось на 3,9% и превысило 460 тысяч.

Ключевыми отраслевыми драйверами роста стали металлургия, горнодобывающая промышленность, строительство, ритейл и машиностроение. Снижение активности зафиксировано в угледобыче, АПК и отдельных сегментах химической промышленности.

460 ↑ +3,9%
тыс.

Количество объявленных
закупочных процедур



Металлургия

черная — в режиме поддержки,
цветная — в фазе роста

Российская металлургия в 2025 году демонстрировала разнонаправленную динамику.

Черная металлургия перешла в режим поддержания текущей деятельности, сократив количество закупочных процедур на 12% до 37,8 тысяч, в связи с влиянием ограничений, низкой рентабельностью экспорта, высокой стоимостью кредитов и слабым внутренним спросом. Наиболее заметно сократились закупки в капитальном строительстве, стройматериалах и крупном оборудовании, включая горно-шахтное и грузоподъемное.

37,8
тыс.
закупочных
процедур

↓ -12%

48,6
тыс.
закупочных
процедур

↑ +20%

Цветная металлургия показала рост закупок на 20% до 48,6 тыс. процедур за счет высоких мировых цен на медь, титан и металлы платиновой группы, а также глобальных трендов на развитие искусственного интеллекта, дата-центров, зеленой энергетики и электромобилей. Дополнительным фактором стала переориентация экспорта на азиатские рынки, прежде всего, в Китай.

Закупки были сосредоточены на производственном цикле — оборудовании, инструментах, оснастке, запчастях и складской технике — при снижении инвестиций в новое строительство.

Химическая промышленность

удобрения растут,
полимеры под давлением

В целом закупочная активность в химической промышленности снизилась на 15% до 23,6 тысяч, что соответствует умеренной динамике производства (+0,8% за 9 месяцев 2025 года). При этом внутри отрасли сформировались разнонаправленные тренды.

Производство минеральных удобрений стало точкой роста для рынка: выпуск увеличился на 9%, вырос экспорт, в том числе за счет вывода части продукции из-под санкций. Это поддержало закупки для строительства и модернизации, а также спрос на горно-шахтное, грузоподъемное и складское оборудование.

Сегмент пластиков и полимеров, напротив, столкнулся с ограничениями, остановкой отдельных предприятий и дефицитом сырья (бензола) на фоне ремонтов НПЗ. В отрасли зафиксирован рост спроса на оборудование для добычи сырья и резкое увеличение закупок программного обеспечения — более чем на 36%, включая решения для автоматизации, безопасности, а также MDM- и BI-системы.

23,6
тыс.
закупочных
процедур

↓ -15%

Золотодобыча и угледобыча

контраст инвестиционных стратегий

Закупки в **золотодобывающей отрасли** выросли на 37% до 7,6 тыс. на фоне активного освоения новых месторождений и запуска предприятий. Объем закупок для строительства и модернизации увеличился на 34%, спрос на оборудование для добычи и переработки драгоценных металлов – на 45%. Существенно выросли закупки кадастровых работ (+52%), что подтверждает инвестиционный характер роста отрасли.

7,6 ↑ **+37%**
тыс.

закупочных
процедур

10 ↓ **-24%**
тыс.

закупочных
процедур

Угледобыча, напротив, показала сокращение объема закупок на 24% до 10 тысяч: компании минимизировали инвестиции в оборудование и модернизацию, сосредоточившись на аренде техники и ремонтных работах. Несмотря на рост экспорта и переориентацию на азиатские рынки, 67,6% угольных компаний по итогам года показали отрицательную динамику.

АПК и пищевая промышленность

поддержка государства

Закупки в **агропромышленном комплексе** снизились на 5% до 31,7 тысяч. Количество компаний-заказчиков на электронных торговых площадках сократилось, а оставшиеся участники проводили в среднем на 16% меньше процедур. Наиболее заметно упали закупки сельхозтехники и оборудования (–27%) и семенного фонда (–6%). Стабильность сохраняется в животноводстве – закупки кормов и ветпрепаратов не сокращаются.

31,7 ↓ **-5%**
тыс.

закупочных
процедур

Государственная поддержка стала ключевым фактором развития АПК в 2025 году: увеличение объема льготного кредитования и реализация нового национального проекта «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности» по увеличению доли отечественных семян.

27,6 ↓ **+23%**
тыс.

закупочных
процедур

Пищевая промышленность, несмотря на снижение производства продуктов питания (–0,7%) и напитков (–3,6%), увеличила закупки на 23% до 27,6 тысяч. Компании наращивали операционные и инвестиционные расходы: объем строительных работ вырос на 63%, строительство зданий – на 48%, закупки оборудования – на 58%. Вдвое увеличился спрос на упаковочные материалы, в частности, закупки упаковочного оборудования выросли на 64%. Активно росли закупки транспортных услуг (+9% в краткосрочных перевозках и +44% в целом) и рекламных сервисов (+121%).

Ритейл

смещение закупок в онлайн

В ритейле сформировалось четкое разделение. Основной рост обеспечили маркетплейсы — совокупный объем закупок крупнейших игроков увеличился почти в 2,5 раза.

Доля **электронной коммерции** достигла 20%, стимулируя офлайн-ритейл развивать дарксторы, доставку и присутствие на внешних платформах.

В то же время **офлайн-ритейл** сокращал затраты: закупки рекламы снизились на 9%, POS-материалов — на 6%, инвестиции в строительство и ремонт — на 18%.

При этом сохраняется стабильный спрос на оборудование и транспортные услуги.

**в 2,5
раза** ↑

**вырос
совокупный
объем закупок
крупнейших
игроков**

Строительство

поддержка за счет госпроектов

В строительстве объем закупок сократился на 14% до 42,8 тыс., однако тендеры на субподряды (строительство, монтаж, инженерия) выросли на 4,7%. Спрос на стройматериалы, металлоконструкции и оборудование остался стабильным.

Поддержку отрасли обеспечили национальные инфраструктурные проекты и государственные инвестиции, тогда как жилищное строительство замедлялось на фоне высоких ипотечных ставок.

Дополнительным драйвером стало развитие складской недвижимости на фоне роста онлайн-ритейла.

**42,8
тыс.** ↓ -14%

**закупочных
процедур**

ГЕОГРАФИЯ КОММЕРЧЕСКИХ ЗАКУПОК:

КОНЦЕНТРАЦИЯ СПРОСА В ПРОМЫШЛЕННЫХ ЦЕНТРАХ

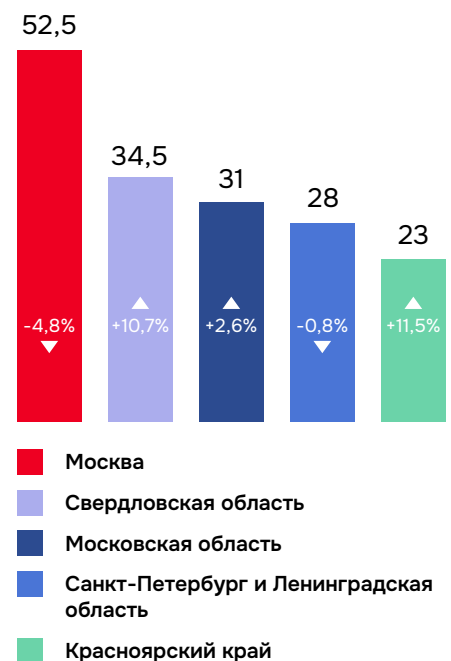
Топ-5 регионов-лидеров по объему коммерческих закупок (в порядке убывания):

- ♦ **Москва** — 52,5 тыс. процедур (–4,8% к 2024 году). Основные категории: ПО, реклама, компьютеры, серверное и сетевое оборудование, а также строительные работы. Наибольшую активность демонстрировали компании ритейла, финансового сектора, строительства, пищевой промышленности и ИТ.
- ♦ **Свердловская область** — 34,5 тыс. процедур (+10,7% к 2024 году), более 55% закупок сформировали металлургические компании. Это определило структуру спроса: инструмент и оснастка, строительные работы, грузоподъемное оборудование и складская техника, электротехническая продукция, запчасти и металлоизделия по чертежам, контрольно-измерительные приборы и автоматика.
- ♦ **Московская область** — 31 тыс. процедур (+2,6% к 2024 году), ключевые отрасли: ритейл (15%), АПК (20%), пищевая промышленность (10%) и строительство (6%).
- ♦ **Санкт-Петербург и Ленинградская область** — около 28 тыс. процедур (–0,8% к 2024 году), ведущие отрасли: строительство (15%), ритейл (около 10%, включая складскую инфраструктуру маркетплейсов), пищевая (+39,3%), транспортная (+1%) и деревообрабатывающая (+343,2%) промышленность.
- ♦ **Красноярский край** — 23 тыс. процедур (+11,5% к 2024 году), ключевую роль сыграли горнодобывающие компании (13% закупок), деревообрабатывающая и целлюлозно-бумажная промышленность (–31,3%), энергетика (–44,4%), ритейл (+0,4%) и пищевая промышленность (+32,6%). В структуре закупок преобладали запчасти для автотранспорта и спецтехники, электротехническая продукция, перевозки, строительные работы и материалы.

Совокупно на эти регионы пришлось более 180 тыс. процедур, или 40% всех закупок 2025 года, что подтверждает концентрацию спроса в крупнейших промышленных и логистических центрах страны.

Объем коммерческих закупок по регионам-лидерам

тыс. процедур,
% — отношение к 2024 году



180 ↑ **+40%**
тыс.

**совокупный
объем закупочных
процедур в пяти
регионах–лидерах**

РЕГУЛИРУЕМЫЕ ЗАКУПКИ:

РОСТ И ЭКОНОМИЯ НА ФОНЕ НОВЫХ ПРАВИЛ

Изменения в сфере регулируемых закупок, произошедшие в 2025 году, способствовали развитию рынка, сегмент закрепил статус одного из основных каналов стимулирования экономики.

Совокупно в 2025 году заказчики опубликовали около 3 млн электронных процедур (столько же в 2024 году), сумма заключенных договоров по данным аналитиков составила 21,6 трлн рублей (в 2024 году – 19,2 трлн рублей). Из них более 9 трлн руб. пришлось на закупки с СМП¹ или с их привлечением.

По итогам 2025 года объем состоявшихся закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ увеличился на 12%, а совокупная экономия заказчиков превысила 1,2 трлн рублей.

- ♦ **44-ФЗ:** проведено 2,2 млн тендеров, заключено 2,56 млн контрактов на 10,6 трлн рублей (52% общего объема регулируемых закупок). Средняя сумма контракта – более 4 млн рублей. В 2024 году было подписано около 2,55 млн контрактов на 9,4 трлн рублей. Экономия при заключении контрактов выросла на 10%: с 294,7 млрд в 2024 году до 444,5 млрд рублей в 2025.
- ♦ **223-ФЗ:** Масштабных изменений не произошло, сектор остается стабильным, демонстрируя показатели на уровне 2024 года. Проведено 825 тыс. тендеров, договоров – на 11,06 трлн рублей (9,75 трлн – в 2024 году).

Всего в 2025 году бизнес подал более 6,7 млн заявок на участие в торгах. Из них 5,2 млн заявок пришлось на 44-ФЗ. В 223-ФЗ особенно активен малый бизнес: из 1,5 млн заявок больше 1,1 млн подали именно небольшие предприятия.

3 млн

Количество объявленных
закупочных процедур в 2025 году

21,6 трлн руб.

Сумма заключенных договоров
в 2025 году

44-ФЗ

2,2 млн
тендеров

10,6
трлн руб.
общий объем
закупок

2,56 млн
контрактов

> 4
млн руб.
средняя сумма
контракта

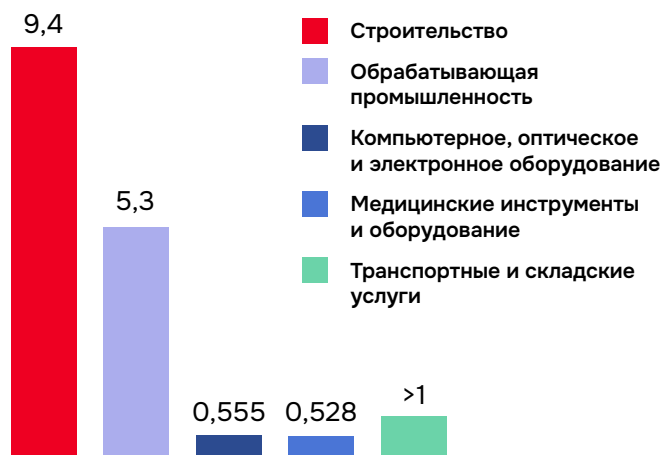
223-ФЗ

825 тыс.
тендеров

11,06
трлн руб.
общий объем
закупок

¹ СМП – субъект малого предпринимательства

Объем коммерческих закупок по отраслям в 2025 году трлн руб.



Ключевыми отраслями госзакупок стали строительство (9,4 трлн рублей), обрабатывающая промышленность (5,3 трлн рублей, включая 1,34 трлн рублей на лекарственные средства и материалы), компьютерное, оптическое и электронное оборудование (555 млрд рублей), медицинские инструменты и оборудование (528 млрд рублей), транспортные и складские услуги (более 1 трлн рублей).

Малые предприятия больше всего работали в сферах:

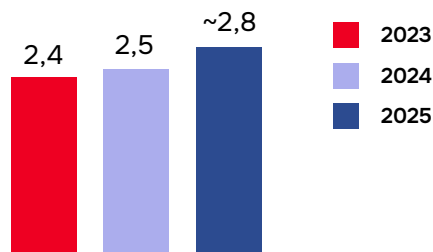
- ♦ **Строительство** – 3,8 трлн руб.
- ♦ **Производство обработки** – почти 2,8 трлн руб. Среди товаров: лекарства (595 млрд), медицинские инструменты и оборудование (467 млрд), компьютеры, электронное и оптическое оборудование (378 млрд), продукты питания (186 млрд).
- ♦ **Административные услуги** – 468 млрд руб.

Объем работ СМП в 2025 году трлн руб.



Средний чек контракта с малым бизнесом поступательно растет. В 2023 году он составлял 2,4 млн рублей, в 2024-м – 2,5 млн, а в 2025-м достиг почти 2,8 млн рублей.

Средний чек контракта с малым бизнесом млн руб.



Контакты для СМИ:

Ирина Семина (Еременко)

i.eremenko@rts-tender.ru

pr@b2b-rts.ru